

中華郵政股份有限公司 111 年職階人員甄試試題

職階／甄選類科【代碼】：專業職(一)／統計研析【U3203】

第一節／專業科目(1)：管理會計學

\*入場通知書編號：\_\_\_\_\_

注意：①作答前先檢查答案卷，測驗入場通知書編號、座位標籤、應試科目等是否相符，如有不同應立即請監試人員處理。使用非本人答案卷作答者，該節不予計分。  
 ②本試卷為一張雙面，非選擇題共 4 大題，每題 25 分，共 100 分。  
 ③非選擇題限以藍、黑色鋼筆或原子筆於答案卷上採橫式作答，並請依標題指示之題號於各題指定作答區內作答。  
 ④請勿於答案卷上書寫姓名、入場通知書編號或與答案無關之任何文字或符號。  
 ⑤答案卷務必繳回，未繳回者該節以零分計算。

※計算題未列出計算過程者，不予計分。

第一題：

甲公司有多個部門，其績效評估係以該部門資產總額作為投資額，該部門稅前息前淨利作為投資報酬之衡量。甲公司適用之所得稅率為 30%。A 部門資料如下：

稅前息前淨利	\$5,000
資產總額	200,000
流動負債（應付帳款）	20,000
非流動負債（帶息負債，利率 5%）	80,000
權益總額	100,000

請列出算式計算 A 部門之下列績效指標：

- (一) 稅後淨利。【5 分】
- (二) 投資報酬率。【5 分】
- (三) 若甲公司之期望報酬率為 10%，則以甲公司所定義之投資報酬所計算之剩餘淨利為何？【5 分】
- (四) 若負債帳面價值與公允價值相當，權益市值為其權益總額之 2 倍，權益資金成本為 14%，則加權平均資金成本(WACC)與經濟附加價值(EVA)分別為何？【10 分】

第二題：

甲公司設有兩個分店，X1 年度營業資料如下：

	A 分店	B 分店
銷貨收入	\$800,000	\$500,000
營業成本		
銷貨成本	200,000	130,000
場地租金（每年簽訂合約）	120,000	100,000
薪資費用（計時人員）	230,000	150,000
設備折舊	80,000	70,000
水電費用	42,000	40,000
總公司費用分攤	20,000	15,000
營業損益	<u>\$108,000</u>	<u>\$(5,000)</u>

由於 B 分店呈現營業損失，故甲公司經理正評估是否將其關閉。若關閉 B 分店，可節省總公司費用 \$18,000，設備無法移作他用且無任何處分價值。請回答下列問題：

- (一) 若甲公司將 B 分店關閉，則甲公司營業損益將如何變化？【6 分】
- (二) 若 B 分店之房東擬調漲租金，則甲公司在整體利益極大化之考量之下，最高可接受之租金為何？【6 分】
- (三) 若甲公司不僅決定將 B 分店保留，且擬在其他條件類似的商業區複製 B 分店成立 C 分店。若 C 分店所需設備將以每年 \$70,000 租金取得，總公司費用將因 C 分店增加 \$8,000，其餘條件不變。則成立 C 分店後甲公司營業損益將如何變化？【6 分】
- (四) 若甲公司不僅決定將 B 分店保留，且擬在其他條件類似的商業區複製 B 分店成立 C 分店。若總公司費用將因此增加 \$8,000，C 分店所需設備得採租賃取得，其餘條件不變。則甲公司在整體利益極大化之考量之下，最高可接受之租金為何？【7 分】

【請接續背面】

**第三題：**

乙公司每年生產 A、B 兩種產品，無論生產何種產品，其單位產量所需之產能相同。A、B 產品資料如下：

產品	產量	單位售價	單位變動成本
A	10,000	\$16	\$15
B	20,000	12	6

其中 A 產品之單位成本分析：

單位售價	\$ 16
單位變動成本	(15)
單位固定成本(共同成本\$120,000,依 30,000 單位產量分攤)	(4)
單位損失	<u><u>\$ (3)</u></u>

基於上述資料，乙公司管理階層正考慮是否停產 A 產品。請回答下列問題：

- (一) 若不考慮剩餘產能的其他運用方案，乙公司是否應停產 A 產品？【10 分】
- (二) 若剩餘產能可用於增產並銷售 B 產品 10,000 單位，則乙公司是否應停產 A 產品？【15 分】

**第四題：**

丙公司生產單一產品，其製程可分為五項作業，相關資料如下：

作業項目	成本動因	預計分攤率
原料處理	原料磅數	\$3/每磅
機器運轉	機器小時	\$150/每機器小時
產品裝配	裝配次數	\$50/每次
產品檢驗	檢驗產品數	\$12/每單位產品
產品包裝	包裝批次	\$100/每批

假設本期已完工 100 單位，每單位需要 120 磅原料及 1.5 個機器小時。每單位產品的直接原料成本為\$5,000、直接人工成本為\$2,000。全部完工單位之產品裝配次數為 20 次，包裝批次為 10 批，產品檢驗的數量即為完工單位數。

- (一) 作業基礎成本制(Activity-Based Costing, ABC)下應分攤製造費用之合計數為何？【12 分】
- (二) 作業基礎成本制下該產品之單位成本為何？【13 分】