

臺灣菸酒股份有限公司 111 年評價職位人員轉任職員甄試試題

甄試類別【代碼】：銷售管理(北二區)【U5907】

共同科目：國文(論文)

*入場通知書編號：_____

注意：①作答前先檢查答案卷，測驗入場通知書編號、座位標籤、應試科目是否相符，如有不同應立即請監試人員處理。使用非本人答案卷作答者，該節不予計分。
②本試卷為一張單面，非選擇題共 1 大題，共 100 分。
③非選擇題限以藍、黑色鋼筆或原子筆於答案卷上採橫式作答，並請依標題指示之題號於各題指定作答區內作答。
④請勿於答案卷書寫應考人姓名、入場通知書編號或與答案無關之任何文字或符號。
⑤本項測驗僅得使用簡易型電子計算器（不具任何財務函數、工程函數、儲存程式、文數字編輯、內建程式、外接插卡、攝（錄）影音、資料傳輸、通訊或類似功能），且不得發出聲響。應考人如有下列情事扣該節成績 10 分，如再犯者該節不予計分。1.電子計算器發出聲響，經制止仍執意續犯者。2.將不符規定之電子計算器置於桌面或使用，經制止仍執意續犯者。
⑥答案卷務必繳回，未繳回者該節以零分計算。

◎請勿於答案卡（卷）上書寫應考人姓名、入場通知書編號或與答案無關之任何文字或符號。

壹、國文(論文)【100 分】

有一對夫妻準備出門，老公想穿黑色鞋子，老婆卻希望他穿棕色鞋子，互不相讓。眼見快遲到了，老公只好退一步——右腳穿黑鞋，左腳穿棕鞋。

我們常聽人說「退一步，海闊天空」，但國際談判專家卻以上面這個小故事提醒我們：千萬別各退一步（Never Split the Difference），因為看似折衷的協議，往往糟糕至極。

在與他人斡旋或讓自己內心平衡時，真的不能「退一步」嗎？「退一步」到底是睿智還是不智？或者，「退一步」應該看事情、看時機而定？請結合你的經驗或見聞，寫一篇 500～600 字的文章，說明你的看法。