



臺灣菸酒股份有限公司

107 年度從業職員及從業評價職位人員甄試試題

甄試類別：從業職員（第3職等人員【一】）－物流管理

專業科目 3：供應鏈策略管理

—作答注意事項—

- ① 應考人須按編定座位入座，作答前應先檢查答案卡(卷)、測驗入場通知書號碼、桌角號碼、應試科目是否相符，如有不同應立即請監試人員處理。使用非本人答案卡(卷)作答者，不予計分。
- ② 答案卡(卷)須保持清潔完整，請勿折疊、破壞或塗改測驗入場通知書號碼及條碼，亦不得書寫應考人姓名、測驗入場通知書號碼或與答案無關之任何文字或符號。
- ③ 本試題本為雙面，共100分，答案卡(卷)每人一張，不得要求增補。未依規定劃記答案卡(卷)，致讀卡機器無法正確判讀時，由應考人自行負責，不得提出異議。
- ④ 非選擇應用題限用藍、黑色鋼筆或原子筆，欲更改答案時，限用立可帶修正後再行作答，不得使用修正液。
- ⑤ 本項測驗僅得使用簡易型電子計算器（依考選部公告「國家考試電子計算器規格標準」規定第一類：具備+、-、×、÷、%、 $\sqrt{\quad}$ 、MR、MC、M+、M- 運算功能，不具任何財務函數、工程函數功能、儲存程式功能），並不得發出聲響；若應考人於測驗時將不符規定之電子計算器放置於桌面或使用，經勸阻無效，仍執意使用者，該節扣10分；該電子計算器並由監試人員保管至該節測驗結束後歸還。
- ⑥ 答案卡(卷)務必繳回，未繳回者該科以零分計算。

第一題：

名詞解釋：

- (一) 供應鏈管理(Supply Chain Management, SCM) 【5分】
- (二) 先進規劃與排程(Advanced Planning and Scheduling, APS) 【5分】
- (三) 主生產排程(Master Production Schedule, MPS) 【5分】
- (四) 供應商存貨管理(Vendor Managed Inventory, VMI) 【5分】
- (五) 決策支援系統(Decision Support System, DSS) 【5分】

第二題：

供應鏈協作(Supply Chain Collaboration)的基本精神為「分享(Sharing)」，供應鏈廠商間可以彼此分享資料、資訊、知識、以及利潤和風險等，此種跨企業間的營運模式和決策機制具有實質的影響。請分別回答以下問題：

- (一) 供應鏈協作之促成因素？【12分】
- (二) 供應鏈協作之阻礙因素？【13分】

第三題：

從供應鏈管理角度，國內廠商的發展過程已從傳統的委託代工OEM (Original Equipment Manufacturer, OEM)，升級到委託設計加工ODM (Original Design Manufacturer, ODM)，進而建立自有品牌生產OBM (Own Branding & Manufacturing, OBM)，最終目標為企業成功掌握供應鏈的主導能力。請分別回答下列問題：

- (一) 何謂委託代工(OEM)？【8分】
- (二) 何謂委託設計加工(ODM)？【8分】
- (三) 何謂自有品牌生產(OBM)？【9分】

第四題：

對於供應商的評估與選擇辦法，請問可有哪些？並請分別說明。【25分】